



# La prévention : un choix gagnant financièrement

Adrien DUC

14/10/2021

# Sommaire

- ▶ Notions de base : coûts directs et indirects
- ▶ Exemple 1 : machine à espresso pour une brasserie
- ▶ Exemple 2 : grue/nacelle pour une entreprise de couverture
- ▶ Le retour sur investissement de la prévention
- ▶ Les ressources externes pour vous aider

# Notions de base : coûts directs et indirects

# Coûts directs

- ▶ Impact sur les cotisations à l'Assurance Maladie
- ▶ Accident du Travail (AT) : incapacité temporaire de travail suite à un accident sur le lieu et/ou à l'occasion du travail
- ▶ Coût de l'accident dépendant de la durée de l'incapacité et du secteur d'activité
- ▶ Incapacité partielle permanente (IPP) de travail suite à un accident du travail ou une maladie professionnelle (MP)
- ▶ Coût de l'IPP suite à l'AT/MP dépendant du taux d'incapacité (défini selon la pathologie et sa gravité) et du secteur d'activité

# Coûts indirects

- ▶ Impact sur la victime, l'entreprise et les salariés
- ▶ Licenciement pour inaptitude
- ▶ Perte de matériel
- ▶ Arrêt de production
- ▶ Coût du remplacement du salarié (embauche, formation, temps d'adaptation, etc.)
- ▶ Temps de convalescence/réadaptation du salarié
- ▶ Désorganisation de l'activité (retard de production, dégradation de l'image de l'entreprise, etc.)
- ▶ Dégradation du climat social...

# Coûts indirects

- ▶ Selon les études, les coûts indirects représentent 4 à 5 fois les coûts directs
- ▶ Pris en charge directement et entièrement par l'entreprise
- ▶ Le plus souvent ces coûts sont cachés
- ▶ Coûts complètement irréguliers et imprévisibles

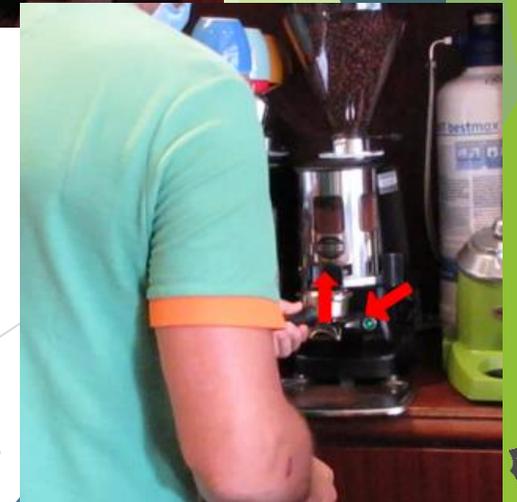
# Exemple 1

# Exemple 1

## ► Brasserie café/restaurant « l'Avenue » à Nevers

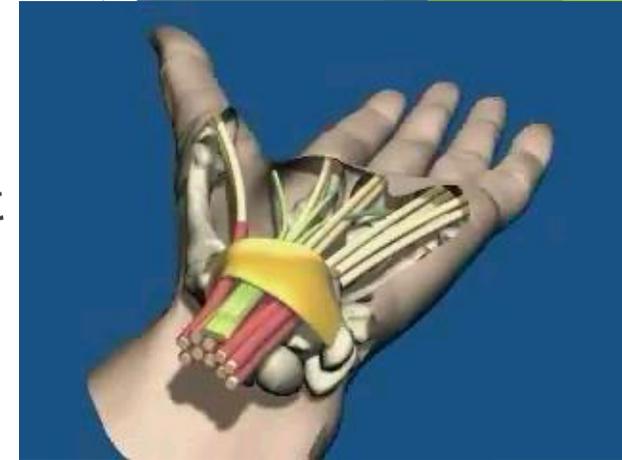
- Machine à espresso manuelle : gestes répétitifs et traumatiques pour le poignet (activation du moulin à café, tassement du porte-filtre, insertion du porte filtre, désinsertion du porte-filtre, martelage pour vider le filtre)
- 100 tasses par jour environ pour une seule personne concentrées sur deux périodes d'1h environ (ouverture et fin du service du midi)
- Charge mentale importante
- Besoin de rapidité
- Cumul d'exposition avec d'autres gestes (port du plateau, utilisation décapsuleur, tire-bouchon, etc.)

Risque de tendinite et de syndrome du canal carpien



# Exemple 1

- ▶ Tendinite du poignet/canal carpien : 6200€ en moyenne (en BFC) en coût direct
- ▶ Arrêts de travail supplémentaires : 550€ pour des arrêts de 4 à 15 jours
- ▶ Changement pour une machine automatisée (grains moulus et dosage géré par la machine) = 10 500€ d'investissement
- ▶ Aides financières = 5250€
  - Suppression des gestes répétitifs et contraignants
  - Diminution de la charge mentale / temps de manipulation divisé par 2 environ
  - Possibilités d'organisations améliorées (autres préparations, édition d'additions, encaissement, échanges avec la clientèle possibles, etc.)
  - Meilleure qualité de service



# Exemple 2

10

# Exemple 2

- ▶ Entreprise de couverture « Julien CATEL » à SICHAMPS
  - Manutention à la main des tuiles, liteaux et chevrons du camion au chantier, 10 palettes en moyenne (estimé à 5t/jour par personne juste pour l'acheminement des tuiles)
  - Sur certains chantier, montée des matériaux à la main par les échafaudages
  - Accès au chantier parfois difficile (voierie, cour intérieure, etc.)

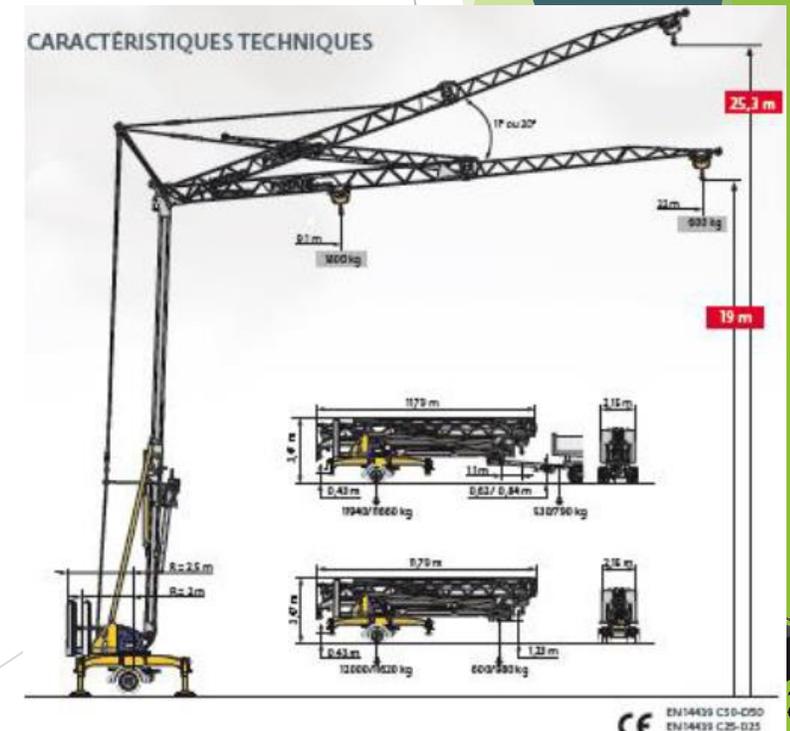
Risque de chute

Risque de lombalgies

Risque d'usure prématurée pour les épaules (manutention avec bras tendus et/ou en élévation)

# Exemple 2

- ▶ Chute de hauteur : environ 5 000€ pour un arrêt de 46 à 90 jours ; environ 150 000€ pour une IPP supérieure à 10% (coûts directs)
- ▶ Lombalgies = 550€ pour un arrêt de 4 à 15 jours (coûts direct)
- ▶ Epaule = 28 700€ pour une MP reconnue en moyenne
- ▶ Achat d'une grue-nacelle sur remorque 90 000€
- ▶ Subvention CARSAT 25 000€
  - Manutentions manuelles limitées à la pose/dépose de tuile
  - Montage d'échafaudage depuis la nacelle
  - Gain de temps : installation du chantier en 1 demi-journée au lieu d'1 jour et demi, à deux (en moyenne, soit environ 10% du temps de travail économisé)
  - Accès aux chantiers facilités et sécurisés



# Le retour sur investissement de la prévention

# Retour sur investissement

- ▶ Etude de l'OPPBTP de 250 cas : retour sur investissement moyen de 2,34 et amortissement moyen en 1,3 ans
- ▶ Evaluation par un projet européen (MATRIX, 2013) commandé par l'UE : la prévention des RPS a un retour sur investissement allant jusqu'à 13,62 dès la première année
- ▶ Etude de l'Association internationale de la sécurité sociale (AISS) de 2011 sur le rendement de la prévention : retour sur investissement moyen de 2,2 par année

# Retour sur investissement

- ▶ Etude de l'OPPBTP de 250 cas : retour sur investissement moyen de 2,34 et amortissement moyen en 1.3 ans

**Prévention :**

**1€ → 2€**

- ▶ Evaluation par un... commandé par l'UE :  
la prévention des... allant jusqu'à  
13,62 dès la pre...

- ▶ Etude de l'Association internationale de la sécurité sociale (AISS) de 2011 sur le rendement de la prévention : retour sur investissement moyen de 2,2 par année

# Les ressources externes pour vous aider

# Ressources externes : les Services de Prévention Santé au Travail

- ▶ Analyse des situations de travail
- ▶ Conseils sur le choix du matériel, des méthodes
- ▶ Aide à la circulation de l'information en interne
- ▶ Aide à l'organisation
- ▶ Sensibilisations aux risques
- ▶ Acteurs spécialisés dans la prévention (ergonome, psychologue du travail, toxicologue, etc.)
- ▶ Interventions comprises dans la cotisation (voir les conditions auprès de votre service de santé au travail)

# Ressources externes : autres sources d'aides

- ▶ CARSAT : aides financières pour les entreprises de moins de 50 salariés, contrats de prévention, campagnes thématiques
- ▶ Branches professionnelles
- ▶ OPPBTP
- ▶ Région/département
- ▶ CAP Emploi (travailleurs handicapés)
- ▶ Réseau ANACT/ARACT
- ▶ INRS

# Sources

- ▶ Arrêté du 16 décembre 2020 relatif à la tarification des risques d'accidents du travail et de maladies professionnelles pour l'année 2021
- ▶ Brochure INRS Prévention et performance d'entreprise : panorama des approches et des points de vue
- ▶ Dossier INRS La prévention des risques : un atout pour la performance de l'entreprise
- ▶ Analyse documentaire de l'OSHA Calcul des coûts du stress et des risques psychosociaux liés au travail
- ▶ Rapport de recherche de l'ISSA Rendement de la prévention : Calcul du ratio coût-bénéfices de l'investissement dans la sécurité et la santé en entreprise